

CLIENT :

Un des 3 leaders Français de fabrication de tuiles et de briques de structure

SECTEUR

Construction

MÉTIERS :

Supply Chain

CHIFFRE D'AFFAIRES :

389 Millions en 2022

ÉTUDE DE CAS

PLANIFICATION DEMAND DRIVEN MRP SUR

SAP S/4 HANA

AXoma Consultants groupe Business At Work a développé un modèle de planification Demand Driven et l'a outillé avec SAP S/4HANA Public Cloud.

Les formations métiers (certifications DDPP du Demand Driven Institute) et l'appui opérationnel quotidien des planificateurs ont permis aux équipes d'adopter de nouvelles pratiques et de nouveaux outils.

CONTEXTE

Ce fabricant, figurant parmi les trois leaders français, fait face à un marché en tension, marqué par une pénurie de matériaux à court terme et un risque de retournement à moyen terme. La qualité de service devient alors un levier clé de consolidation et de développement du leadership sur le marché.

DÉFI

Le projet répondait à un double objectif : éprouver les méthodes de planification Demand Driven et SAP S/4Hana comme outil de planification des flux.



- **Validation des techniques DDMRP** : concevoir un modèle DDMRP et valider sa pertinence pour la planification des flux de distribution, de production et d'approvisionnement en intégrant les contraintes de l'outil industriel



- **Extension à l'ensemble du portefeuille produits** : anticiper l'application des méthodes DDMRP à toute la gamme de produits de l'entreprise et à l'ensemble des lignes de production.



- **Evaluation de SAP S/4Hana** : Évaluer SAP S/4HANA en standard comme outil de planification potentiel.





RÉALISATIONS

- ✓ **Formation Métiers** : formation des planificateurs aux techniques DDMRP (certification DDPP du Demand Driven Institute) et sensibilisation du comité de Direction aux apports de ces techniques (serious game The Fresh Connection en partenariat avec l'association francophone de Supply Chain Management, AFRSCM).
- ✓ **Conception et dimensionnement du modèle DDMRP** : positionnement des buffers de stocks et dimensionnement avec prise en compte des périodes de fermeture des lignes pour maintenance.
- ✓ **Mise en œuvre de SAP S/4Hana** : intégration de la solution de planification Demand Driven dans S4/HANA Public Cloud. Mise à jour des données de base Produits.
- ✓ **Routine de planification** : définition et mise en place des routines quotidiennes de la planification avec l'équipe Supply Chain.
- ✓ **Accompagnement opérationnel** : accompagnement quotidien des planificateurs pour une prise en main rapide et complète de la solution de planification dans SAP S/4Hana.
- ✓ **Évaluation continue** : analyse régulière de l'efficacité des méthodes, de l'adéquation de S/4HANA, des performances et de l'adaptabilité au contexte industriel.

RÉSULTATS

Grâce à l'intervention des consultants métiers et SAP de Business At Work, **notre client a évalué la pertinence des méthodes DDMRP dans son contexte industriel et l'adéquation de SAP S/4Hana comme solution de planification opérationnelle.**

Les bénéfices métiers sont nombreux : **réduction des niveaux de stocks, amélioration de la qualité des stocks (notamment pour les différentes couleurs), amélioration du taux de service, amélioration de la visibilité sur la disponibilité des stocks, augmentation de la polyvalence des équipes Supply Chain, instauration d'une démarche d'amélioration continue avec les sites de production pour adapter les outils à la demande du marché.**

Et bien sûr, l'**optimisation du coût total du SI** puisque l'utilisation de S/4Hana n'engendre pas de coûts supplémentaires.



VOUS AUSSI SOUHAITEZ ÊTRE ACCOMPAGNÉ PAR LES EXPERTS BAW ?

Avec une expérience solide et une expertise reconnue, BAW se distingue dans l'implémentation de solutions pour l'optimisation de vos supply chain. Nos équipes, composées de consultants hautement qualifiés, combinent une expertise métier pointue et certifiées avec une maîtrise technique approfondie pour répondre aux défis les plus complexes.

→ CONTACTEZ-NOUS