

CLIENT :

Un acteur de référence dans la production d'énergies renouvelables, présent dans plus de 20 pays, spécialisé dans le développement, la construction et l'exploitation de parcs éoliens et solaires.

SECTEUR D'ACTIVITÉ DE L'ENTREPRISE :

Energies renouvelables

SERVICES CONCERNÉS PAR LE PROJET

Finance - Ressources Humaines

CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2024

2 milliards d'euros

ÉTUDE DE CAS

PILOTER LA PERFORMANCE FINANCE & RH

DANS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES AVEC

BAW accompagne ce groupe international dans **l'optimisation de ses processus budgétaires et RH en s'appuyant sur la solution Anaplan**. L'objectif est de **centraliser les données, fiabiliser les reportings et fluidifier le pilotage**, tout en structurant **un Centre de Compétences Anaplan (CoE)** pour garantir la pérennité et l'évolutivité du dispositif.

CONTEXTE

L'organisation souhaite moderniser ses pratiques de pilotage en sortant d'une logique fragmentée, dominée par Excel. Cette approche engendre des erreurs, des doublons et une faible réactivité. **Le groupe vise une démarche collaborative et sécurisée, intégrant Finance et RH dans un environnement unifié.**

DEFI

Pour répondre aux exigences croissantes de pilotage et de gouvernance des données, le projet a pour objet de :



Réduire la dépendance aux fichiers Excel au profit d'un modèle collaboratif et sécurisé dans Anaplan



Intégrer les processus Finance et RH dans une plateforme commune pour **favoriser les échanges entre les métiers** et la DSI.



Améliorer la qualité, la traçabilité et le partage des données tout en instaurant une gouvernance durable.



Structurer un Centre de Compétences Anaplan garant de la continuité, de la cohérence et de l'amélioration continue des modèles.





RÉALISATIONS

- ✓ **Déploiement de trois applications métiers** (Suivi de production, Capacités de production, Budget Groupe) pour répondre aux besoins spécifiques des fonctions Finance et RH.
- ✓ **Mise en place d'un Centre de Compétences Anaplan (CoE)** pour piloter la maintenance, les évolutions et favoriser un dialogue constructif entre les équipes IT et les utilisateurs métier.
- ✓ **Automatisation des processus dans Anaplan**, avec une **flexibilité accrue** dans la gestion des référentiels.
- ✓ **Génération de reportings dynamiques** depuis l'UX Anaplan, pour fiabiliser les décisions financières et RH.
- ✓ **Accompagnement métier et technique global**, de la phase de cadrage jusqu'à la TMA, en intégrant les utilisateurs clés dans chaque sprint agile.

600 JOURS DE PROJET

RÉSULTATS

L'accompagnement de BAW permet à l'organisation de **gagner en fiabilité, en autonomie et en agilité** sur ses processus budgétaires et RH. Le pilotage devient **fluide, connecté et sécurisé**, favorisant les arbitrages stratégiques et la réactivité des équipes.

La mise en place d'un **Centre de Compétences Anaplan** facilite un **dialogue structuré entre la DSI et les utilisateurs métier**, assurant une gouvernance solide, la montée en compétence des équipes et l'adaptabilité des modèles dans la durée.

VOUS AUSSI SOUHAITEZ ÊTRE ACCOMPAGNÉ PAR LES EXPERTS BAW ?

Vous souhaitez structurer un CoE Anaplan pour fluidifier le dialogue entre vos équipes métiers et votre DSI ? Nos experts BAW vous accompagnent avec une approche éprouvée, orientée résultats et ancrée dans vos réalités opérationnelles.

→ CONTACTEZ-NOUS

 Partner
ACCELERATE

 **Anaplan**
businessatwork