

CLIENT :

Acteur industriel international spécialisé dans la conception et la fabrication d'équipements critiques pour les secteurs du transport, de l'énergie et des infrastructures.

SECTEUR D'ACTIVITÉ DE L'ENTREPRISE :

Industrie manufacturière

SERVICES CONCERNÉS PAR LE PROJET:

- Direction Financière
- Comptabilité Clients
- Comptabilité Fournisseurs
- Achats
- DSI
- Gouvernance des données

CHIFFRE D'AFFAIRES :

+ de 200 M€ en 2024

ÉTUDE DE CAS

RÉFORME DE LA FACTURATION ÉLECTRONIQUE :

SÉCURISER LA CONFORMITÉ ET TRANSFORMER

LES PROCESSUS FINANCE

BAW accompagne un acteur industriel international dans sa **mise en conformité à la Réforme de la Facturation Électronique**. BAW a accompagné la Direction Financière et la DSI dans la définition, le **pilotage et la mise en œuvre de leur dispositif** de facturation électronique afin de sécuriser la conformité réglementaire tout **en optimisant les processus comptables et financiers**.

CONTEXTE

Dans le cadre de la Réforme de la Facturation Électronique (RFE), l'entreprise devait **adapter ses processus financiers et son système d'information** afin de garantir sa conformité réglementaire. Ce projet représentait également **une opportunité d'automatiser les flux de facturation, de fiabiliser les données et d'améliorer l'efficacité opérationnelle entre les équipes Finance et IT**.

DEFI

La réussite du projet reposait sur la **capacité à aligner les enjeux réglementaires, organisationnels et techniques** tout en préservant la continuité des opérations.



Définir une architecture cible cohérente entre l'ERP, les plateformes de dématérialisation et les systèmes existants.



Coordonner les différentes parties prenantes Finance, Achats et IT autour d'une feuille de route commune.



Sécuriser la mise en œuvre des flux e-invoicing tout en limitant les impacts sur les processus métiers existants.





RÉALISATIONS

- ✓ **Cadrage stratégique de la trajectoire RFE** : définition de la stratégie de dématérialisation et accompagnement des arbitrages fonctionnels et techniques.
- ✓ **Conception de l'architecture cible** : clarification des rôles entre ERP, plateforme de dématérialisation partenaire et composants d'intégration existants.
- ✓ **Pilotage des chantiers de mise en œuvre** : coordination des travaux d'intégration des flux de facturation électronique entrants et sortants.
- ✓ **Animation de la gouvernance projet** : mise en place et animation des instances de pilotage métiers et techniques.
- ✓ **Accompagnement des phases de tests et de conduite du changement** : sécurisation de la préparation opérationnelle et de la future bascule.

DURÉE DE LA MISSION:

Depuis janvier 2026
150 jours d'intervention – 1,5 ETP

RÉSULTATS

Grâce à l'accompagnement de BAW, l'entreprise dispose désormais d'**une trajectoire claire et structurée pour répondre aux exigences de la Réforme de la Facturation Électronique**.

Le projet a permis de **sécuriser les choix d'architecture, d'aligner les équipes Finance et IT autour d'objectifs communs et de préparer efficacement l'intégration des flux réglementaires**. Les **processus de facturation bénéficient d'une meilleure fiabilité, d'une réduction des manipulations manuelles** et d'une **gouvernance renforcée** des échanges financiers.

Au-delà de la conformité réglementaire, cette démarche constitue **un levier d'amélioration durable de la performance opérationnelle et de la qualité des données financières**.



VOUS AUSSI SOUHAITEZ SÉCURISER VOTRE MISE EN CONFORMITÉ À LA RÉFORME DE LA FACTURATION ÉLECTRONIQUE OU MODERNISER VOS PROCESSUS FINANCE ?

Les experts BAW accompagnent les directions financières et les DSI dans leurs projets de transformation, de la définition de la stratégie jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle. Notre approche combine expertise métier, maîtrise des ERP et connaissance approfondie des enjeux réglementaires pour garantir des projets pragmatiques, sécurisés et créateurs de valeur.

→ CONTACTEZ-NOUS